

## Промежуточный отчет о деятельности НМП ФИРО РАНХиГС ГБПОУ ИО «ЧПК» за 2023 год

### 1. Общие сведения

1.1. Субъект Российской Федерации Иркутская область

1.2. Наименование Партнёра Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Иркутской области «Черемховский педагогический колледж»

1.3. Адрес, телефон, электронная почта, Web-сайт 665413 Иркутская область, г. Черемхово, ул. Советская, дом 2, 8-395-46-5-63-44, [kolledj@mail.ru](mailto:kolledj@mail.ru), сайт <http://чпк.образование38.рф>

1.4. Руководитель Партнёра (ФИО, должность, ученая степень, ученое звание) Мащенко Оксана Николаевна, директор, кандидат педагогический наук

1.5. Научный руководитель НМП (ФИО, должность, ученая степень, ученое звание) Блинов Владимир Игоревич, руководитель научно-исследовательского центра профессионального образования и систем квалификаций ФИРО РАНХиГС, доктор педагогических наук; Есенина Екатерина Юрьевна ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского центра профессионального образования и систем квалификаций ФИРО РАНХиГС, заведующая лабораторией развития среднего профессионального образования РАО, доктор педагогических наук.

1.6. Дата создания НМП и реквизиты приказа о присвоении статуса НМП: Приказ ФИРО РАНХиГС « 21/01-02-07 от 12.04.2023 «О присвоении статуса «Научно-методическая площадка ФИРО РАНХ иГС», реквизиты протокола заседаний НМС от 22.03.2023, пр. № 6.

### 2. Содержание отчета

2.1. Тема Бережливое управление в образовательной организации: от теории к практике

2.2. Цели и задачи

Цель: Минимизация нормативных, организационных, кадровых, методических, финансовых потерь посредством реализации модели бережливого управления в социально-образовательном пространстве профессиональной организации.

Задачи:

1.Провести анализ теоретических исследований, передового опыта об особенностях использования кайдзен-технологий и инструментах бережливого управления в образовательных организациях.

2.Разработать комплект нормативно-правовой документации по внедрению бережливых технологий в образовательный процесс колледжа.

3.Спроектировать модель бережливого управления в педагогическом колледже.

4. Разработать методическое сопровождение деятельности по внедрению и реализации технологий бережливого управления.

5. Апробировать инструменты бережливого управления в педагогическом колледже.

6. Создать портфель проектов «Бережливое управление в педагогическом колледже».

2.3. Этап (аналитический, реализации работ, обобщающий) реализация работ

2.4. Описание итогов деятельности НМП

№ п/п	Задачи этапа и содержание деятельности (в соответствии с планом работы НМП)	Описание результатов деятельности НМП	Созданные в результате НМП (ссылки на них в сети Интернет)	Совещания, семинары, конференции (темы и сроки проведения, количество участников)	Размещение информации о результатах деятельности НМП в сети Интернет (ссылки)
1	Разработка методического сопровождения деятельности по внедрению и реализации технологий бережливого управления	1.1. Разработаны буклеты об инструментах бережливого направления	-Инструмент бережливого управления: картирование процессов - PDCA - вспомогательный инструмент бережливого производства - SMART - вспомогательный инструмент бережливого производства - Гемба: иди и делай - Диаграмма Исикавы - Основные потери, сопровождающие внутренние процессы в колледже - Система 5 «с» - Стандартные операционные процедуры (СОП) <a href="https://disk.yandex.ru/d/-czvD4MDpyx_Ug">https://disk.yandex.ru/d/-czvD4MDpyx_Ug</a>	- апрель 2023 - повышение квалификации по теме: Построение обучения бережливым технологиям на фабрике процессов. Организатор: ФГБОУ ВО Кировский ГМУ Минздрава России, 150 часов, Количество участников от колледжа: 1 человек;	Официальный сайт колледжа <a href="http://чпк.образование38.рф">http://чпк.образование38.рф</a>  Официальная группа в ВК <a href="https://vk.com/chpk_professionalitet">https://vk.com/chpk_professionalitet</a>  Официальная группа в ТГ «Черемховский педагогический колледж» <a href="https://t.me/kolledj_chpk38">https://t.me/kolledj_chpk38</a>
		1.2. Разработан электронный образовательный ресурс	Основы бережливого производства <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1gNvea4Y6fELwsPgYubEGyZnistJ7Hv-y?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1gNvea4Y6fELwsPgYubEGyZnistJ7Hv-y?usp=sharing</a>	- апрель 2023 - проведение фабрики процессов «Патриот» в Черемховском педагогическом колледже;	
		1.3. Создан видеоролик	Инструменты бережливого производства <a href="https://drive.google.com/file/d/1udqbbV_jxmfDCgL-WGAlmFVpoHy8HCq8/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1udqbbV_jxmfDCgL-WGAlmFVpoHy8HCq8/view?usp=sharing</a>	- июнь 2023 -	Группа в ВК «Учебно-методический



				участие во Всероссийском конкурсе бережливых проектов среди студентов СПО. Организаторы: ГАПОУ ЕМК им. Константиновой. Представление бережливого проекта: Подготовка колледжной агитбригады Teacher к профориентационному «чёсу». Кол-во участников: 5 студентов специальности Педагогика дополнительного образования, 1 руководитель проекта; - июль 2023 - участие в открытом Всероссийском конкурсе «Берегуша - 2023», в рамках участия в программе межрегионального форума «ПРОКУЗБАСС-2023». Организаторы: Правительство	центр «Фабрика процессов» <a href="https://vk.com/umt_sfabrika">https://vk.com/umt_sfabrika</a> Группа в ВК «Лига бережливых колледжей» <a href="https://vk.com/league_bk">https://vk.com/league_bk</a> Группа в ТГ «Бережливая личность» <a href="https://t.me/davydovanadezhdaleanmanagment">https://t.me/davydovanadezhdaleanmanagment</a>
		1.4. Разработаны презентации	- 7 видов потерь в бережливом производстве - Инструменты для анализа потерь - Инструменты для улучшений - Картирование - Метод дерева в бережливом управлении <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1LPEr5IKOljtdHezwErSljqRbNnXJofjQ?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1LPEr5IKOljtdHezwErSljqRbNnXJofjQ?usp=sharing</a>		
		1.5. Сценарий фабрики процессов	- Мастерская «Патриот» <a href="https://drive.google.com/file/d/1UorUzGcNY0n1IXfn112VzuexXqxSt7IF/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1UorUzGcNY0n1IXfn112VzuexXqxSt7IF/view?usp=sharing</a>		
4	Апробация инструментов бережливого управления педагогическом колледже в	Разработка, реализация и упаковка бережливых проектов	Разработка, реализация и упаковка бережливых проектов: - Оптимизация процесса прохождения студентами Черемховского педагогического колледжа нормоконтроля (курсовых) выпускных квалификационных работ - Процесс написания отчета по выполнению программы воспитания - Процесс поиска личного дела слушателя ДПП - Оптимизация процесса разработки преподавателями Черемховского педагогического колледжа программы УД (ПМ) по основной и дополнительной образовательной программе - Оптимизация процесса ликвидации студентами Черемховского педагогического колледжа академической задолженности - Оптимизация процесса профессионального самоопределения обучающихся общеобразовательных школ муниципальных территорий через организацию и проведение краткосрочных проб «Азы педагогической профессии» на базе Черемховского педагогического колледжа» - Подготовка колледжной агитбригады Teacher к профориентационному «чёсу»		

			<p>- Подготовка защитного слова и защитной презентации к процедуре защиты дипломной работы (проекта)</p> <p>- Оптимизация процесса визуализированной навигации в Черемховском педагогическом колледже</p> <p><a href="http://чпк.образование38.рф/validation/validation51/">http://чпк.образование38.рф/validation/validation51/</a></p> <p>Проведение педагогического совета: Практическое применение инструментов и методов бережливого управления в условиях педагогического колледжа</p> <p><a href="http://xn--j1ajx.xn--38-6kcadhwnl3cfdx.xn--plai/news_page/pedagogicheskij_sovet_po_teme_prakticheskoe_primenenie_instrumentov_i_metodov_berezhlivogo_upravleniya_v_usloviyah_pedagogichesk/">http://xn--j1ajx.xn--38-6kcadhwnl3cfdx.xn--plai/news_page/pedagogicheskij_sovet_po_teme_prakticheskoe_primenenie_instrumentov_i_metodov_berezhlivogo_upravleniya_v_usloviyah_pedagogichesk/</a></p>	<p>Кузбасса; Международный кинофестиваль и онлайн-кинотеатр «Ноль Плюс»; Клуб директоров бережливых школ и детских садов РФ; АО «ПСР».</p> <p>Представление сувенира «ОБЛИК». Кол-во участников: 2 участника;</p> <p>- в течение года - реализация 4 бережливых проектов:</p> <p>«Оптимизация процесса организации консультации по практике», «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости», «Оптимизация процесса подготовки классными руководителями выпускных групп документации к завершению обучения», «Подготовка защитного слова и презентации к</p>	
--	--	--	---	---	--

				<p>процедуре защиты выпускной квалификационной работы (ВКР)». Количество участников: 26 человек.</p> <p>- сентябрь 2023 - участие в федеральном семинаре «Внедрение бережливых технологий образовательных организациях: почему не работает и что делать?» Организатор: КРИПО. Количество участников от колледжа: 5 человек. Результат участия: 5 сертификатов</p> <p>- октябрь 2023 - представление на заседании Лиги бережливых колледжей экскурсии по Черемховскому педагогическому колледжу</p>	
--	--	--	--	--	--



2.5. Анализ проведения этапа работы и рекомендаций по использованию полученных результатов с описанием возможных рисков и ограничений

В 2023 году Черемховский педагогический колледж продолжил работу, начатую в предудущем учебном году. При планировании опирались на исследование о готовности преподавательского и студенческого коллективов к эксперименту по бережливому управлению.

Основная работа была посвящена созданию методического сопровождения деятельности по бережливому управлению, внедрению разработке, реализации и упаковке бережливых проектов на основе разработанного шаблона. В прошедшем году было реализовано и запакковано несколько проектов.

Важное место в системе работы по направлению заняла организация фабрики процессов. Предварительная работа: обучение на курсах повышения квалификации на лин-тренера в г. Киров, разработка сценария и информационно-методического обеспечения фабрики, презентация фабрики процессов «Мастерская Патриот», апробация фабрики процессов на базе педагогического колледжа.

В качестве основной перспективы и соответственно рекомендации для нас видим вклинивание деятельности по бережливому управлению в работу колледжа в статусе Профессионалитета, разработка совместных бережливых проектов с работодателями, пополнение портфолио бережливых проектов преподавателей и студентов колледжа, дальнейшее расширение партнёров, заинтересованных в направлении «бережливое образование».

Основными возможными рисками и ограничениями по бережливому управлению видим недостаточную компетентность членов рабочей группы по реализации эксперимента по важным составляющим изучаемого нами направления: «коробочное решение бережливого образования», «вытягивание потока». «Картирование MIFA» и т.п.

Руководитель организации

Научные руководители НМП  
ФИРО РАНХиГС



*Мащенко*

МП

Мащенко О.Н.

Блинов В.И.

Есенина Е.Ю.

МП